

Prot.:

 Spett.le  
 Comune di Arezzo  
 Ufficio Partecipazioni  
 Assessore alle Società Partecipate  
 Segretario Generale

**Oggetto:** DUP 2024-2026. Obiettivi gestionali (art. 147-quater, co. 2, d.lgs. n. 267/2000). Obiettivi specifici sul complesso delle spese di funzionamento (art. 19, co. 5, d.lgs. n. 175/2016). Vs. prot. N. 6881 A.14.2003/09

In relazione, al fine della verifica circa il rispetto degli obiettivi conseguiti nell'anno 2024, contenuti nel DUP 2024-2026, si rileva quanto segue:

OBIETTIVI GENERALI TRASVERSALI PER TUTTE LE SOCIETÀ		Esito
Obiettivo	Standard quali-quantitativi	
Rispetto dei vincoli sui massimali dei compensi e sulla composizione dell'organo amministrativo previsti da disposizioni di finanza pubblica	Attuazione	OK
Rispetto obblighi di "trasparenza totale", pubblicazione dati ed informazioni (D. Lgs. 33/2013 e L. 190/2012)	100%	OK
Adozione e/o adeguamento del "modello anticorruzione" anche sulla scorta del D. Lgs. 231/2001 e s.m.i. in materia di "Responsabilità amministrativa delle società e degli enti"	Attuazione	OK
MACRO LINEE DI INTERVENTO		
POLITICA FINANZIARIA		Esito
Obiettivo	Standard quali-quantitativi	
Garanzia degli equilibri finanziari	Attuazione	OK
PERFORMANCE ECONOMICA		Esito
Obiettivo	Standard quali-quantitativi	
Mantenimento di sufficienti livelli di economicità gestionale	Attuazione	OK

STRATEGIE AZIENDALI		
Obiettivo	Standard quali-quantitativi	Esito
Garanzia degli equilibri patrimoniali	Attuazione	OK
Avvio Valutazione di fattibilità in ordine alla rifunionalizzazione della società	Attuazione	*Vedi note

\*Per la verifica del rispetto degli obiettivi individuati nella Sezione strategica (SeS) si rileva quanto segue:

1. Mantenimento di 1 dipendente amministrativo;
2. La Società svolge un ruolo strategico di raccordo e mediazione tra i Soci pubblici e le società operative specializzate nella gestione dei servizi pubblici locali. Attraverso un approccio integrato e una costante attività di supporto tecnico, informativo e operativo, la società promuove e coordina un insieme articolato di servizi e iniziative volte a migliorare l'efficienza, la trasparenza e la qualità dei servizi pubblici sul territorio.

Le principali attività promosse dalla Società includono:

- Comunicazione centralizzata e tempestiva di bandi pubblici e opportunità di finanziamento di interesse per i Soci, al fine di favorire l'accesso a risorse economiche e progettuali;
- Organizzazione di assemblee, incontri tematici e momenti di confronto, mirati all'approfondimento di tematiche strategiche per la governance dei servizi pubblici locali, tra cui:
  - Illustrazione della struttura e funzionamento di una multiutility;
  - Sistemi di sponsorizzazione a supporto di iniziative sociali, culturali e sportive promosse dai Soci;
  - Analisi e promozione delle Comunità Energetiche Rinnovabili (CER), con relativo supporto tecnico e normativo;
  - Attività sperimentali sull'impiego dell'idrogeno come vettore energetico, con diffusione dei risultati alle amministrazioni coinvolte;
  - Esame delle proposte di politiche tariffarie e individuazione di nuove opportunità per i Soci nel settore della distribuzione del gas.
- Promozione e coordinamento di servizi operativi tramite soggetti terzi specializzati, come ad esempio la partecipata Estra S.p.A., per:
  - La gestione, manutenzione e ammodernamento dell'illuminazione pubblica;
  - La realizzazione e manutenzione di impianti fotovoltaici, anche in un'ottica di efficientamento energetico e transizione ecologica, con possibilità di analisi personalizzata da un punto di vista finanziario.

Attraverso queste attività, la società si configura come un facilitatore del confronto e della concertazione tra Enti pubblici, promuovendo soluzioni condivise e innovative che ottimizzano l'impiego delle risorse e accrescono l'efficienza della gestione dei servizi pubblici locali.

Tale funzione, difficilmente sostituibile da altri strumenti o soggetti, risponde a esigenze specifiche e strategiche dei Soci, generando valore aggiunto in termini di sinergia, conoscenza condivisa e pianificazione territoriale integrata.

In relazione al raggiungimento degli obiettivi Specifici si rileva quanto segue:

Obiettivi Specifici	Obiettivi 2024	Risultato	Esito
(Costi per Servizi+ Costi del personale)/Costi di produzione	≤ 69 %	62,57%	OK

Come si evince dalla tabella di cui sopra, nell'anno 2024, sono stati rispettati tutti gli obiettivi specifici.

Distinti Saluti

'Amministratore Unico  
Maria Paola Petruccioli

